

# STICHTING TUSAIDIANE

*“Eén euro hier is één euro daar”*

1 Januari 2015

## Beleidsplan 2015 met Terugblik op 2014

### 1. Woord Vooraf

Het Tusaidiane Fonds bestaat sinds 2001.

Van 2001-2007 is het actief geweest als Fonds onder Naam binnen Cordaid/Vastenactie.

In 2007 is –gestimuleerd door Cordaid- de Stichting Tusaidiane opgericht (KvK-Arnhem, dossiernr. 09175453). Stichting Tusaidiane is ANBI erkend (Algemeen Nut Beogende Instelling).

Ook na de oprichting van de Stichting heeft Cordaid de programma's van Tusaidiane financieel gesteund.

Vanaf de start is het motto van Tusaidiane geweest “Eén euro hier is één euro daar”.

“Hier” staat voor Nederland en “Daar” voor ontwikkelingslanden in Afrika, met name Oost-Afrika.

Sinds 2001 heeft Tusaidiane kleinere projecten gefinancierd gericht op directe hulp aan scholen en basisgemeenschappen in Afrika. De projecten werden gefinancierd uit door het fonds verkregen donaties en uit suppletie-middelen van Cordaid, Wilde Ganzen en anderen.

De hulp beperkte zich niet alleen tot het geven van financiële middelen. Waar nodig werden lokale mensen ook geholpen bij het formuleren van hun wensen en het opzetten van een project.

### 2. Doelstellingen van de Stichting

De stichting heeft ten doel:

- a. Scholen en lokale kleinschalige initiatieven in ontwikkelingslanden te steunen, financieel dan wel met kosteloos advies, door direct contact te leggen en te onderhouden tussen de ontvangers van de hulp (lokale school of gemeenschap) en de gevers van de steun in Nederland (particulieren, instellingen en organisaties), waarbij de belangrijkste gebieden van activiteit, niet limitatief, zijn onderwijs, zorg met name veilig drinkwater en alle inkomensverwervende activiteiten ter verbetering van de leefomstandigheden van de betreffende lokale gemeenschap.
- b. het verrichten van alle verdere handelingen, die met het vorenstaande in de ruimste zin verband houden of daartoe bevorderlijk kunnen zijn.

Zij tracht dit doel te bereiken door:

- i. Het geven van advies bij planning van activiteiten en hulp bij het maken van een projectplan met budget.
- ii. Het opstellen van een subsidie aanvraag bij de Stichting Tusaidiane, dan wel een andere organisatie.
- iii. Het geven van advies en technische ondersteuning bij de project implementatie.
- iv. Het geheel of gedeeltelijk verstrekken van de benodigde financiële middelen voor een project.
- v. Het geven van advies en ondersteuning bij verslaglegging en financiële verantwoording.

### 3. Tusaidiane Uganda (TUL)

In 2008 heeft de Stichting het initiatief genomen tot de oprichting van Tusaidiane Uganda Limited (TUL), een zelfstandige advies en implementatie onderneming voor de projecten van de Stichting en van derden in Oeganda

Een belangrijke reden was de grote groei in regenwateropvang en waterzuiveringsprojecten voor scholen en gezondheidscentra (Zorg). De scholings- en inkomensverwervende projecten oriënteren zich op een beperkt aantal basisorganisaties.

In de eerste jaren is TUL geleid door de voorzitter van de Stichting als de Managing Director.

# STICHTING TUSAIDIANE

*“Eén euro hier is één euro daar”*

In de loop van 2012 is begonnen met het “Oegandiseren” van de leiding van TUL.  
In 2013 is de Managing Director teruggetreden en sindsdien wordt TUL geleid door een Oegandeese Management Team onder voorzitterschap van de voorzitter van de Stichting.

De “Board of Directors” van Tusaidiane Uganda bestaat uit drie leden:

- Kees Ebskamp als voorzitter en “executive chairman”,
- Rogers Kayita als lid met financiën als expertise gebied, en
- Brian Kabayiza als lid met juridische zaken als expertise gebied.

De “executive chairman” leidt en superviseert het Management Team, dat verantwoordelijk is voor de dagelijkse gang van zaken en bestaat uit Voorzitter, Administrator en Technical Manager.

De samenstelling van het TUL-Team is met ingang van 2015 als volgt:

- Kees Ebskamp, Executive Chairman.
- Sharifa Nabaweesi (afgestudeerd in International Business aan de Makerere Business School) als full-time Administrator, verantwoordelijk voor de dagelijkse gang van zaken op het gebied van organisatie, planning, communicatie (o.a. de nieuwe TUL website) en financiële verantwoording en verslaglegging.
- Godfrey Kasibante (Directeur van Karia Contractors) als Technisch Manager voor alle water en bouw projecten van Tusaidiane Uganda.
- Tabora Didas, technisch medewerker met name belast met onderhoud en installatie van water zuivering installaties en zonne-energie voorzieningen.
- Emmanuel Karamaje, verantwoordelijk voor Algemene Zaken (Pastor, voor meer dan 10 jaar huisbewaarder en chauffeur van de voorzitter van de Stichting).
- Winnie Nakayiza, (afgestudeerd in “Entrepreneurship and Business management, incl. ICT” aan de Makerere Business School), die het team sinds oktober 2014 is komen versterken en per 1 januari 2015 is aangesteld als full-time medewerkster en Assistent van de Administrator.

Fulgensio Katoche, in 2014 belast met het verlenen van advies en project services aan basisorganisaties heeft het team per eind 2014 verlaten wegens onvoldoende activiteiten en beschikbaarheid. Mogelijk zal hij op ad-hoc basis diensten blijven verlenen.

Door de waterprojecten heeft TUL sinds 2005 aanzienlijke kennis en ervaring opgebouwd op het gebied van organisatie en planning, regenwater opvang, waterzuivering, zonne-energie en constructie.

In recente jaren is dat uitgebreid met kennis en ervaring op het gebied van accountancy en microcrediet en diensten op het gebied van organisatie van microcredietfondsen en “financiële geletterdheid”.

In toenemende mate wordt TUL gevraagd door andere organisaties, zowel in Oeganda als vanuit Europa, om advies en onderzoek te leveren voor de opstart van nieuwe projecten.

In een aantal gevallen heeft dit geleid tot het verzoek om het betreffende project ook te implementeren.

TUL is vandaag een zelfstandige organisatie bemenst door Oegandezen met supervisie van de Voorzitter van de Stichting, tevens Voorzitter van de Board of Directors van TUL. De twee andere TUL Board Members zijn Oegandezen (een financiële specialist en een advocaat).

In het vorige Beleidsplan werd opgemerkt, dat Tusaidiane Uganda in 2013 in toenemende mate zelf voor fondsen zorgde. Deze ontwikkeling heeft zich in 2014 voortgezet. De strategie om ook lokaal in Oeganda fondsen te werven, komt nog niet echt van de grond. Fondsen, geworven door Tusaidiane Uganda, komen meestal van buiten Oeganda.

Informatie over doelstellingen, strategie en activiteiten van TUL kunt U vinden op [www.tusaidiane.com](http://www.tusaidiane.com) .

# STICHTING TUSAIDIANE

“Eén euro hier is één euro daar”

## 4. Terugblik Actieplan 2014

### 4.1. Algemeen

Het Actieplan 2014 van de Stichting (zie website [www.tusaidiane.nl](http://www.tusaidiane.nl)) omvatte een projectbedrag van € 93,000 voor alle projecten, waarvan € 45.000 voor water projecten.

Naast het Actieplan van de Stichting heeft TUL eigen projecten met financiering, waaronder tenminste ook € 45.000 voor water projecten.

De eigen inkomsten van Tusaidiane Uganda (€ 104.864) overstijgen voor het eerst de inkomsten van de Stichting Tusaidiane (€ 80.458).

De financiële verantwoording voor de Stichting en TUL voor 2014 ziet er als volgt uit.

### 4.2. Financieringsoverzicht 2014 Projecten van Stichting en Tusaidiane Uganda (TUL)

05/01/2015	STICHTING	TUL	TUSAIDIANE
<b>SALDO PER 1 JANUARI 2014</b>	<b>€ 31,872</b>	<b>€ 44,523</b>	<b>€ 76,395</b>
+ Donaties	€ 80,336	€ 70,989	€ 151,325
+ Overige inkomsten	€ 122	€ 33,875	€ 33,997
- Transfers van Stichting naar TUL/Kenya	-€ 77,485	€ 70,685	-€ 6,800
- Uitgaven	-€ 24,313	-€ 160,958	-€ 185,271
<b>TOTAAL ALLE PROJECTEN – SALDO 31-12-2014</b>	<b>€ 10,532</b>	<b>€ 59,114</b>	<b>€ 69,646</b>

05/01/2014	STICHTING	TUL	TUSAIDIANE
<b>SALDO PER 1 JANUARI 2014</b>	<b>€ 18,957</b>	<b>€ 39,607</b>	<b>€ 58,565</b>
+ Donaties	€ 47,600 *)	€ 30,486 **)	€ 78,086
+ Overige inkomsten	€ -	€ 20,945	€ 20,945
- Transfers van Stichting naar TUL/Kenya	-€ 42,455	€ 42,455	€ -
- Uitgaven	-€ 24,102	-€ 88,800	-€ 112,902
<b>WATER PROJECTEN – SALDO 31-12-2014</b>	<b>€ 0,30</b>	<b>€ 44,693</b>	<b>€ 44,694</b>

\*) Stichting S.P.Y.N.(40.000); Stichting Mirembe (4.600); Stichting Melania (3.000)

\*\*\*) Cordaid; Austria-Mill Hill/Bro. Hubert voor St. Monica Gezondheidscentrum; Projekthilfe Uganda voor Kyato Revival Home.

05/01/2014	STICHTING	TUL	TUSAIDIANE
<b>SALDO PER 1 JANUARI 2014</b>	<b>€ 12,915</b>	<b>€ 4,916</b>	<b>€ 17,831</b>
+ Donaties	€ 32,736 *)	€ 40,503 **)	€ 73,239
+ Overige inkomsten	€ 122	€ 12,929	€ 13,051
- Transfers van Stichting naar TUL/Kenya	-€ 35,030	€ 28,230	-€ 6,800
- Uitgaven	-€ 211	-€ 72,158	-€ 72,369
<b>OVERIGE PROJECTEN – SALDO 31-12-2014</b>	<b>€ 10,532</b>	<b>€ 14,420</b>	<b>€ 24,952</b>

\*) St. Jozefmavo.(6.500); Particulieren (18.845); Stichting Mirembe (7.391)

\*\*\*) St. Francis-Rakai Initiative Marburg e.V.; Stichting Mirembe; Stichting Melania;

# STICHTING TUSAIDIANE

“Eén euro hier is één euro daar”

## 4.3. Inkomsten en Uitgaven Stichting Tusaidiane in 2014

STICHTING	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014
<b>INKOMSTEN</b>								
Donaties particulieren	14,400.00	23,070.00	25,195.00	25,840.00	25,245.00	24,923.90	18.540,00	18.845,00
Donaties organisaties	-	34,910.00	22,500.00	47,350.00	106,846.69	106,838.50	54.250,00	61.491,00
Cordaid Nederland	-	80,850.18	25,000.00	22,000.00	500.00	15.000.00	0	0
rente	-	4.17	721.42	460.24	290.11	278.37	396,95	122,25
<b>TOTAAL INKOMSTEN</b>	<b>14,400.00</b>	<b>138,834.35</b>	<b>73,416.42</b>	<b>95,650.24</b>	<b>132,881.80</b>	<b>147,040.77</b>	<b>73.186,95</b>	<b>80.458,25</b>
<b>UITGAVEN</b>								
Transfers projecten	-	112,702.00	82,300.00	92,087.20	100,665.00	98,305.99	49.340,00	75.955,00
Project betalingen direct	-	12,627.82	178.62	1,440.82	23,587.93	56,729.26	1.887,60	24.102,10
adminstratie kosten	1,071.00	328.64	1,548.29	1,356.14	1,528.64	1,998.08	2.371,55	1.530,00
bankkosten	-	192.66	211.98	285.84	308.00	258.30	227.12	211,18
<b>TOTAAL UITGAVEN</b>	<b>1,071.00</b>	<b>125,851.12</b>	<b>84,238.89</b>	<b>95,170.00</b>	<b>126,089.57</b>	<b>157,291.63</b>	<b>53.826,27</b>	<b>101.798,28</b>
<b>Saldo begin Jaar</b>	-	<b>13,329.00</b>	<b>26,312.23</b>	<b>15,489.76</b>	<b>15,970.00</b>	<b>22,762.23</b>	<b>12.511,37</b>	<b>31.872,05</b>
<b>Saldo einde Jaar</b>	<b>13,329.00</b>	<b>26,312.23</b>	<b>15,489.76</b>	<b>15,970.00</b>	<b>22,762.23</b>	<b>12,511.37</b>	<b>31.872,05</b>	<b>10.532,02</b>

Bestemming van het saldo per 31-12-2014

<b>Totaal</b>	<b>€ 10.532,02</b>
Water projecten	0,30
St. Joseph/Kakrigu	12,00
VHS-SF	351,52
FRALIBI CDA	275,00
TUL-fees	.....891,00
Zonder bestemming (vrij te besteden)	9.002,20

## Project Allocaties Stichting Tusaidiane 2014

P2014-01	Boekenfonds Bathing & Toilets for Mbirizi Primary School Water Projecten 2013 (€ 14.000 of the balance of € 18.957 as per 31/12/2013)	€ 2,000,00 € 1.500,00 € 14.000,00
P2014-02	Scholarship Fund Victors High School 2014	€ 4.500,00
P2014-03	St. Joseph Girls Secondary School Kakrigu / Rusinga Island/Kenya	€ 6.800,00
P2014-04	Victors High School (scholastic materials and construction) Water Projecten 2013 & 2014 Sponsorship Student Muddu Boekenfonds	€ 5.000,00 € 20.000,00 € 700,00 € 1.000,00
P2014-05	MCF CHIDFEA (donatie Stichting Mirembe)	€ 2.500,00
P2014-06	Study Flora Minallah MCF FRALIBI (donatie Stichting Mirembe) Water Projecten 2014 Boekenfonds	€ 4.500,00 € 4.000,00 € 8.455,00 € 1.000,00
<b>TOTAAL PROJECT ALLOCATIES 2014 via Stichting Tusaidiane Rekening</b>		<b>€ 75.955,00</b>

# STICHTING TUSAIDIANE

*“Eén euro hier is één euro daar”*

## Kort verslag van de 2014 projecten en beneficiaries

### Victors High School

Ook in het 2014 schooljaar zijn weer zo'n 75 studenten financieel gesteund om middelbaar onderwijs te kunnen volgen. Gemiddeld betaalden de ouders/voogden 66% en het Schoolgeld Fonds 34% (P2014-02).

De betalingsdiscipline van ouders is beduidend verbeterd. De bijdrage uit het schoolgeldfonds wordt alleen uitbetaald aan het bestuur van Victors Community Development Association (de eigenaar van de school) na volledige betaling door de ouders of voogd.

Het bedrag van € 4.500 voorziet in de behoeften voor het 2<sup>de</sup> en 3<sup>de</sup> semester 2014 en het 1<sup>ste</sup> semester 2015.

In 2014 is de school gestart met A-level onderwijs, dat bij goed gevolg toegang geeft tot universitair onderwijs. Er is grote behoefte aan meer leermiddelen en computers en aan uitbreiding van klaslokalen.

Tusaidiane heeft in oktober 2014 € 5.000 (P2014-04) ter beschikking gesteld voor voorzieningen voor het nieuwe schooljaar (leermiddelen, computers en een tijdelijke voorziening als studie- en lunch-ruimte).

### Boekenfonds: leermiddelen voor Lagere en Middelbare Scholen

Het Stichtingsbestuur heeft in 2014 een bedrag van € 4.000 (P2014-01/04/06) kunnen goedkeuren voor het in 2010 opgerichte “Boekenfonds”. Lagere scholen in Masindi, Kamuli Childcare, Manny en Mirembe Kindergarten hebben daarvan geprofiteerd.

### Schoolgeld voor individuele studenten

Soms ondersteunen particulieren studenten of kinderen bij hun studie in Oeganda. Voor wie dat wil treedt Tusaidiane op als intermediair voor de administratieve afhandeling, hetzij via overmaking naar de Stichting, hetzij via overmaking direct naar Tusaidiane Uganda. Over het algemeen vervult Tusaidiane Uganda de administratieve rol. Het naar de Stichting overgemaakte schoolgeld wordt dan overgemaakt naar Tusaidiane Uganda, die zorgt voor directe betaling bij de betreffende school. (P2014-04).

Tusaidiane Uganda biedt deze service aan tegen een kleine administratieve vergoeding. Geïnteresseerden kunnen contact opnemen met de voorzitter van de Stichting (+31622563810 of +256752766401) of met Sharifa Nabaweesi, de Administrateur van Tusaidiane Uganda.

### St. Joseph Girls Secondary School Kakrigu / Rusinga Island/Kenya

De campagne van de St. Jozefmavo in Vlaardingen heeft dit jaar € 6.500 opgebracht. In totaal is € 6.800 (P2014-03) naar de school overgemaakt.

De jaarlijkse bijdrage aan het Schoolfonds bedroeg ook dit jaar € 2.500. Het Schoolfonds is bedoeld om de meest armlastige studenten te ondersteunen bij het betalen van schoolgeld.

Wederom is € 800 bijgedragen in de operationele kosten van de ezelkarren; deze zijn aangeschaft om met name bad- en waswater aan te voeren vanuit het Victoria Meer.

De tweede fase van de ongedrondse water tank is uitgevoerd (€ 1.500).

Voor het schilderen en renoveren van slaapzalen en klaslokalen bleef € 2.000 over (begroot € 4.400).

### Bad- en Toilet ruimte voor Mbirizi Lagere School

Op de valreep van 2013 kon dit project (P2014-01) worden goedgekeurd. Het is begin 2014 volledig gefinancierd (€ 1.500) en uitgevoerd.

### Post-academiale studie Flora Minallah

Uiteindelijk is het gelukt. Flora Minallah, de Zuid-Soedanese voor wie we gezamenlijk de rechtenstudie aan de Christelijke Universiteit in Mukono/Oeganda hebben mogelijk gemaakt, studeert sinds oktober aan de Universiteit van Essex (P2014-06). Ze volgt daar een post-academiale studie in “International Human Rights and Humanitarian Law”. Ze hoopt eind september 2015 klaar te zijn met haar studie en terug te keren naar Oeganda en Zuid Soedan.

## FRALIBI CDA

# STICHTING TUSAIDIANE

“Eén euro hier is één euro daar”

St Francis Little Birds Community Development Association is een nieuwe partner. Voor uitgebreide informatie over achtergronden en plannen wordt verwezen naar de 6 afleveringen, die eind 2014 op de website ([www.tusaidiane.nl](http://www.tusaidiane.nl) en [www.tusaidiane.com](http://www.tusaidiane.com)) zijn verschenen.

Een van de activiteiten is de start van een microcredietfonds voor pleeggezinnen. Stichting Mirembe heeft daarvoor € 4.000 kapitaal gedoneerd (P2014-06).

## Water Projecten

Schoon en veilig drinkwater blijft een van de belangrijke Millenium Ontwikkelingsdoelen. Stichting en TUL hebben als doelstelling ieder jaar tenminste 10 water projecten te realiseren.

Het Water Programma voor 2013 is uitgevoerd en voor 2014 zijn inmiddels 7 project compleet.

In 2014 is in totaal een bedrag van € 66.557 (P2014-01/04/06) naar TUL overgemaakt, zijnde het saldo per eind 2013 (€ 18.957) voor het 2013 Water Programma en € 47.600, zijnde de donaties voor het 2014 Water Programma.

## 5. Aktieplan 2015

Dit Aktieplan 2015 oriënteert zich uitsluitend op de mogelijk te financieren plannen van de Stichting. Specifieke plannen van TUL zijn geen onderdeel van dit Aktieplan.

De focus voor het Aktieplan 2014 is als volgt:

- Verdere ondersteuning van het management van Tusaidiane Oeganda.
- Ondersteun Tusaidiane Uganda in de implementatie van het Water Programma 2014/15:
  - Voltooi Water Programma 2014; naast de 7 gerealiseerd tenminste drie nieuwe projecten.
  - Implementeer 10 nieuwe water projecten (regenwater opvang en water zuivering) voor 2015.
  - Continueer het beleid, dat een begunstige tenminste 20% aan de projectkosten bijdraagt.
  - Intensifeer de zichtbaarheid van Tusaidiane in water projecten (marketing In Oeganda (bigger stickers, brochure, 5 liter drinkwater jerrycans with logo; etc.).
- Ondersteun, waar mogelijk, bestaande levensvatbare partners van de Stichting (VCDA, ASCODA).
- Help TUL, waar mogelijk, de aandachtsgebieden leermiddelen, schoolgeld, microcrediet en “Vrouwengroepen Nederland-Oeganda” verder uit te bouwen.

Een samenvatting van noden met prioriteit voor 2014 ziet er als volgt uit.

	In €.
1. St. Joseph Middelbare Meisjesschool in Kakrigu/Kenya	7-10.000
2. Scholarship Fund Victors High School Kirugu/Oeganda	4.500
3. Victors High School in Kirugu/Oeganda – Leermiddelen/ICT/Constructie	5.000
4. Schoolgeld voor individuele studenten	1.500
5. Boekenfonds	6.000
6. Water projecten	45.000
7. Ondersteuning van vrouwen groepen (microcrediet, training)	5.000
8. Reservering voor kleine CBO-projecten	3.000
<b>TOTAAL BENODIGDE FONDSEN</b>	<b>77-80.000</b>

We zijn in afwachting van het Aktieplan 2014 voor de St. Joseph Middelbare Meisjesschool in Kakrigu in Kenya. De verwachting is, dat wederom een bedrag van € 7-10.000 nodig zal zijn. We hopen, dat onze trouwe sponsor voor deze school, St. Jozefmavo in Vlaardingen, ook in 2014 weer zijn beste beentje voor zal zetten.

# STICHTING TUSAIDIANE

“Eén euro hier is één euro daar”

Voor de waterprojecten beogen we, samen met de Stichting S.P.Y.N., een bijdrage te leveren van 50% van het door TUL te financieren bedrag. Voor 10 nieuwe water projecten en een aantal opschalingsactiviteiten voor bestaande projecten is al gauw een bedrag nodig van ca. € 90.000. Stichting S.P.Y.N. heeft inmiddels een bedrag van € 40.000 toegezegd.

Voor de verschillende projecten zullen zoals gebruikelijk meer gedetailleerde project beschrijvingen gemaakt worden op basis waarvan budgetten zullen worden goedgekeurd en middelen zullen worden toegewezen.

## 6. Financiering

	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Stand per 05-01-2015	werkelijk	werkelijk	werkelijk	werkelijk	werkelijk	werkelijk	werkelijk	werkelijk	Plan
<b>Saldo beschikbaar Jaarbegin</b>	<b>44,466</b>	<b>33,080</b>	<b>26,312</b>	<b>15,490</b>	<b>15,970</b>	<b>22,7622</b>	<b>12,511</b>	<b>31,872</b>	<b>10,532</b>
<b><i>Stichting Tusaidiane Account</i></b>									
➤ St. Jozefmavo/Vlaardingen	-	9,660	8,000	8,700	9,500	11,647	9,050	6.500	8.000
➤ Stichting S.P.Y.N.		20,000	14,500	47,350	55,000	43,384	40,000	40.000	40.000
➤ Service Clubs & andere organisaties	250	5,250	0	0	39,472	50,100	5,000	14,991	13,000
➤ Tusaidiane donoren - not. akte	8,400	9,900	9,600	9,600	9,600	9,600	13,700	13,000	13,000
➤ Tusaidiane donoren - ad hoc	<u>5,750</u>	<u>13,420</u>	<u>15,595</u>	<u>7,540</u>	<u>18,520</u>	<u>17,031</u>	<u>5,040</u>	<u>5,845</u>	<u>6,000</u>
<b>Totaal Tusaidiane donaties</b>	<b>14,400</b>	<b>58,230</b>	<b>47,695</b>	<b>73,190</b>	<b>132,092</b>	<b>131,762</b>	<b>72,790</b>	<b>80,336</b>	<b>80,000</b>
Donaties van Service Clubs buiten Tusaidiane/Vastenactie Account	0	22,735	0	0	0	0	0	0	0
Cordaid	31,340	38,364	40,000	22,000	15,500	15,000	0	0	0
<b>Totaal Service Clubs &amp; Cordaid</b>	<b>31,340</b>	<b>61,099</b>	<b>40,000</b>	<b>22,000</b>	<b>15,500</b>	<b>15,000</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Beschikbaar voor projecten</b>	<b>45,740</b>	<b>119,329</b>	<b>87,695</b>	<b>95,190</b>	<b>147,592</b>	<b>146,762</b>	<b>72,790</b>	<b>80,336</b>	<b>80,000</b>
Projecten financiering	- 56,055	-125,580	-97,478	-93,528	-139,253	-155,035	-51,227	-100,057	-78,000
Kosten Stichting Tusaidiane (na rente)	- 1,071	- 517	- 1,039	- 1,182	-1,547	-1,978	-2,202	-1.619	-2.000
<b>Overschot (+) / Tekort (-) per jaar</b>	<b>-11,386</b>	<b>- 6,768</b>	<b>-10,822</b>	<b>480</b>	<b>6,792</b>	<b>-10,251</b>	<b>19,361</b>	<b>-21,340</b>	<b>0</b>
<b>Eindejaars saldo beschikbaar</b>	<b>33,080</b>	<b>26,312</b>	<b>15,490</b>	<b>15,970</b>	<b>22,762</b>	<b>12,511</b>	<b>31,872</b>	<b>10,532</b>	<b>10,532</b>